

**Duurzaamheidshouding als o.a. beschreven in Gaia Logica van Kees Zoeteman**

**Naam instrument:**

**Toegepast in welke fase van het U proces: 1 t/m 4**

**In welke sector ingezet: Overheid, bedrijfsleven**

**Naam indiener:  
Kees Zoeteman**

**Email adres:  
[zoeteman@uvt.nl](mailto:zoeteman@uvt.nl) of [zoeteman@zonnet.nl](mailto:zoeteman@zonnet.nl)**

**Doel instrument:**

**Karakterisering van de houdingniveaus van actoren die overeenkomen met de 4 stappen die U theorie laat zien**

**Toepassing: aantal deelnemers, tijd, materiaal**

**Toegepast bij onderzoek om houdingniveaus van individuen, landen en bedrijven te typeren en op grond daarvan te onderzoeken welke duurzaamheid initiatieven actoren bereid/ in staat zijn te ontwikkelen**

**Proces (welke stappen):**

**Aan de hand van objectieveerbare uitingen van actoren bv in jaarverslagen of aan de hand van gepubliceerde indices en media berichten worden de houding niveaus op basis van vooraf gedefinieerde kenmerken getypeerd. Dit is inmiddels gedaan voor alle landen en voor bedrijven in de sectoren olie&gas, banken, pensioenfondsen, reisorganisaties, zuivel en vliegtuigmaatschappijen. Ook is ene analyse gemaakt van de AEX genoteerde bedrijven over de afgelopen 5 jaar**

### **Principes: wat maakt deze werkwijze succesvol**

**Het aan de hand van objectiveerbare criteria laten zien welk houdingniveau de gedragingen typeert kan de actoren bewust maken welke ontwikkelingsstappen zij kunnen zetten naar meer duurzame oplossingen en in welk opzicht zij zelf verschillen van andere partners in een gesprek of onderhandeling.**

### **Resultaat:**

**Het resultaat is dat kon worden aangetoond dat het houdingniveau van multinationals in belangrijke mate afhangt van het houdingniveau in het land waar hun hoofdkantoor is gevestigd. Ook heeft het gebruik maken van het onderscheiden van houdingniveaus bedrijven geholpen hun duurzaamheidsstrategie te upgraden en in de uitvoering naar klanten en leveranciers vervolg stappen te zetten die van een hoger duurzaamheidsniveau getuigen.**

### **Bronvermelding: wanneer je een variant hebt op een bestaand instrument**

**Zoeteman, Kees, (2009) Gaia Logica, Christoffor, Zeist  
Pechtold, Felix, Kees Zoeteman, (2009) Duurzaamheidsprestaties AEX genoteerde bedrijven, *Milieu dossier*, 2009-2, 21-25**